



**FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL DE TIJUANA
FLUJO DE FONDOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE 2025**

PROMUN
Fideicomiso Promotora
Municipal de Tijuana

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos			
Impuestos	\$14,554,772	\$15,101,880	\$15,082,678
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0	\$0
Contribuciones de Mejoras	\$0	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestaci?n de Servicios y Otros Ingresos	\$0	\$8,670,818	\$8,651,616
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboraci?n Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0	\$0	\$0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$1,911,200	\$6,431,062	\$6,431,062
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0	\$0	\$0
Capitulos de Gasto			
SERVICIOS PERSONALES	\$14,554,772	\$17,792,136	\$15,735,052
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$8,068,439	\$7,267,470	\$6,964,189
SERVICIOS GENERALES	\$1,085,404	\$1,821,674	\$1,820,925
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTROS SERVICIOS	\$3,182,333	\$4,102,654	\$3,960,135
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$0	\$0	\$0
INVERSION PÚBLICA	\$868,596	\$859,152	\$859,152
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	\$1,350,000	\$3,741,187	\$2,130,651
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0	\$0	\$0
DEUDA PÚBLICA	\$0	\$0	\$0
Total de las operaciones	\$0	-\$2,690,257	-\$652,374

HECTOR MANCILLA PEÑA
DIRECTOR GENERAL

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

CARMEN DEL REFUGIO BRAVO VICTORIA
SISTEMA Y PRESUPUESTO