



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(En Pesos)**

PROMUN
Fideicomiso Promotora
Municipal de Tijuana

Ente Público:

FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	15,082,678	12,183,175	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	2,989,803	482,530
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,130,651	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	859,152	482,530
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	8,651,616	10,449,773	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-2,989,803	-482,530
Participaciones y Aportaciones	0	0	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	6,431,062	1,733,402	Origen	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	0	Endeudamiento Neto	0	0
Aplicación	13,052,439	11,929,270	Interno	0	0
Servicios Personales	6,964,189	7,685,661	Externo	0	0
Materiales y Suministros	1,820,925	631,252	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Servicios Generales	3,960,135	3,368,439	Aplicación	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Interno	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-959,563	-228,625
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	9,322,273	9,550,897
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	8,362,709	9,322,273
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	307,190	243,918			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,030,239	253,905			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

HECTOR MANCILLA PEÑA

LUZ IRENE IÑIGUEZ CAÑEZ
CONTADORA

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO
SÚBDIRECTORA ADMINISTRATIVA