



ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE 2025  
(En Pesos)

**PROMUN**  
Fideicomiso Promotora  
Municipal de Tijuana

FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>386,404,094</b>	<b>50,075,987</b>	<b>48,648,606</b>	<b>387,831,475</b>	<b>1,427,382</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>9,744,403</b>	<b>37,728,281</b>	<b>38,687,144</b>	<b>8,785,539</b>	<b>-958,863</b>
Efectivo y Equivalentes	9,322,273	23,023,139	23,982,702	8,362,709	-959,563
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	422,130	13,518,444	13,517,744	422,830	700
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	1,186,698	1,186,698	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>376,659,691</b>	<b>12,347,707</b>	<b>9,961,461</b>	<b>379,045,936</b>	<b>2,386,245</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	25,990,491	7,687,842	6,227,584	27,450,748	1,460,257
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	346,410,612	3,741,187	3,193,648	346,958,151	547,539
Bienes Muebles	1,336,780	859,152	276,170	1,919,761	582,982
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-810,141	59,526	264,059	-1,014,673	-204,532
Activos Diferidos	5,800	0	0	5,800	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	3,726,150	0	0	3,726,150	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

HECTOR MANCILLA PEÑA  
DIRECTOR GENERAL

LUZ IRENE IÑIGUEZ CAÑEZ  
CONTADORA

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO  
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA