



ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE 2025
(En Pesos)

PROMUN
Fideicomiso Promotora
Municipal de Tijuana

Ente Público:

FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL DE TIJUANA

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
HACIEDA PUBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	0	0	0	0	0
Aportaciones	2,614,736	0	0	0	2,614,736
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,614,736	0	0	0	2,614,736
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024 N17	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	264,496,751	88,371,981	0	352,868,731
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	88,371,981	0	88,371,981
Revalúos	0	68,823,987	0	0	68,823,987
Reservas	0	201,190,021	0	0	201,190,021
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025 NOTA18	0	-5,517,257	0	0	-5,517,257
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024 N16	2,614,736	264,496,751	88,371,981	0	355,483,467
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2025 NOTA 17	0	88,371,980	-92,485,038	0	-4,113,058
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-170,281	0	-170,281
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	88,371,980	-88,371,980	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025 NOTA18	0	0	-3,942,777	0	-3,942,777
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2025 NOTA16	2,614,736	352,868,731	-4,113,058	0	351,370,409

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

HECTOR MANCILLA PEÑA
DIRECTOR GENERAL

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

LUZ IRENE IÑIGUEZ CAÑEZ
CONTADORA