FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL DE TIJUANA (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Ai 31 de diciembre de 2024 y al 30 de Septiembre de 2025 (b)
Al of the diciemble de 2024 y at ou the deplicatione de 2020 (b)

epto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de dicier 2024 (
ACTIVO			PASIVO		1
Activo Circulante a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	8,457,858	9,322,273	Pasivo Circulante a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	1,365,567	1,
a1) Efectivo	-354,725		a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	101,848	
a2) Bancos/Tesorería	8,765,233		a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,015,797	
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0		a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	ĺ
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	l
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	47,349	47,349	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	247,818	
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	421,830	422,130	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	i
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	104	
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	237,025		b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	7,006,353	6
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	184,805	185,105	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	7,006,353	6
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	V A	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	l ő	
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	n	ol	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	· ol	
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	192,480	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación	0			1 1	
de Servicios a Corto Plazo	U	Y Y	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	l Y	
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	
<ul> <li>c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo</li> </ul>	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	192,480	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	. 0	
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	o	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	이	
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	ol	o	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	
d1) Inventario de Mercancías para Venta	Ĭ	Ž.	(f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	,	
d2) Inventario de Mercancias para venta d2) Inventario de Mercancias Terminadas	្ត	ď	f2) Fondos en Garantia a Corto Plazo	1 3	
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	ŏ	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	ŏ	
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto		
Producción	U .	ų	Plazo	1 4	
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto	0	
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	아	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	٩	
Stimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir     Efectivo o Equivalentes	0	o	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	d	o	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	o	
. Otros Activos Circulantes (q=q1+q2+q3+q4)	ŏ	ŏ	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	o	
g1) Valores en Garantía	0	O	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	1
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	o	h1) Ingresos por Clasificar	0	1
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y	0	o	h2) Recaudación por Participar	o	
Dación en Pago g4) Adquisición con Fondos de Terceros	o	o	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	
A. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	9,072,168	9,744,403	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	8,371,920	8,4
ctivo No Circulante		j	Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	اه	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	26,979,427	25,990,491	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	6,210,146	6,2
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	343,216,964	346,410,612	c. Deuda Pública a Largo Plazo	. 0	
. Bienes Muebles	1,902,961	1,336,780	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	19,100,072	16,2
Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-942,388 6 900	-810,141	f. Provisiones a Largo Plazo	o	
Activos Diferidos Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	5,800 0	5,800 0	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	25,310,218	22,45
Otros Activos no Circulantes	3,726,150	3,726,150	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	33,682,138	30,9
. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	374,888,914	376,659,692			
Fotal del Activo (I = IA + IB)	383,961,082	386,404,095	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	2,614,736	2,61
	J	- 1	a. Aportaciones	0	
	- 1		b. Donaciones de Capital c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,614,736 0	2,6
		- 1			
	i	į	IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	347,664,209	352,86
	- 1		a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-1,482,773 157,195,967	88,37 68,82
	- 1		b. Resultados de Ejercicios Anteriores     c. Revalúos	201,190,021	201,19
			c. Hevaluos d. Reservas	201,100,021	201,10
	- 1		e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,239,006	-5,51
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda		
l	I	l l	Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	O	
	1		a. Resultado por Posición Monetaria	o	
	1	1	b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	
	ĺ	I		050 070 015	000.00
	Į.	į	III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	350,278,945	355,48
<i>π Λ Υ</i> Ι	ı	- 1	IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	383,961,082	386,40

HECTOR MANCILLA PEÑA DIRECTOR GENERAL CAROLINA HERNANDEZ RODRIGUEZ CONTADORA

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA