



FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL DE TIJUANA

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	2,614,736				2,614,736
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	2,614,736	0	0	0	2,614,736
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		264,496,751	88,371,980		352,868,731
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	88,371,980	0	88,371,980
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	68,823,987	0	0	68,823,987
Revalúos	0	201,190,021	0	0	201,190,021
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-5,517,257	0	0	-5,517,257
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	2,614,736	264,496,751	88,371,980	0	355,483,467
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		88,371,980	-93,576,502		-5,204,522
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-1,482,773	0	-1,482,773
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	88,371,980	-88,371,980	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-3,721,749	0	-3,721,749
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	2,614,736	352,868,731	-5,204,522	0	350,278,945

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

HECTOR MANCILLA PEÑA
DIRECTOR GENERAL

SORAYA INDIRA RANGEL NAVARRO
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

CAROLINA HERNANDEZ RODRIGUEZ
CONTADORA