



**FIDEICOMISO PROMOTORA MUNICIPAL DE TIJUANA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019 y 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,306,807</b>	<b>11,206,778</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,672,656	8,782,868
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	0	0
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	634,151	2,423,910
Liberalizaciones		
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,910,431</b>	<b>12,001,550</b>
Servicios Personales	1,446,227	6,746,828
Materiales y Suministros	77,319	428,924
Servicios Generales	756,313	3,537,378
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	630,572	1,288,418
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-603,624</b>	<b>-794,772</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

<b>Origen</b>	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	0	1,059,834
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,051,134
Bienes Muebles	0	8,701
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0	-1,059,834

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

<b>Origen</b>	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0	0

**Incremento/Disminución Neta en el Efectivo v Equivalentes al Efectivo**

<b>Efectivo v Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	-603.624	-1.854.606
<b>Efectivo v Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	4.345.507	6.200.114
	3.741.883	4.345.507

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. JUAN CARLOS BARRAGÁN MÁRQUEZ  
DIRECTOR GENERAL

L.C. OMAR GUZMÁN VALVERDE  
CONTADOR

C. JOSE ILDEFONSO AMARAL CASTRO  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO